

PATVIRTINTA:
Eišiškių A.Ratkevičiaus sporto mokyklos
Direktoriaus 2022-02-25 d. įsakymu Nr.7.1-V

ŠALČININKŲ R. EIŠIŠKIŲ A. RATKEVIČIAUS SPORTO MOKYKLOS STRATEGINIS PLANAS

TURINYS

1.	Įvadas	2
2.	Išoriniai veiksniai	2 -3
3.	Vidaus veiksniai	3 -5
4.	SSGG analizė, išvados	6 -7
5.	Strateginis veiklos planas	7 -11

I. ĮVADAS

Šalčininkų r. Eišiškių Antonio Ratkevičiaus sporto mokyklos strateginio plano tikslas – efektyviai organizuoti veiklą, pasirinkti teisingą veiklos tobulinimo kryptį, per sportą skatinti vaikų ir jaunimo saviraišką, ieškoti talentingų sportininkų.

Rengiant mokyklos strateginį planą vadovautasi Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2009 m. birželio 6 d. nutarimu Nr. 828 patvirtinta Strateginio planavimo metodika, Valstybinės švietimo strategijos nuostatomis, Šalčininkų rajono strateginiu plėtros planu, LR švietimo įstatymu ir kitais dokumentais, vadybos seminaruose gautomis rekomendacijomis, mokyklos bendruomenės poreikių tyrimais.

Strateginį planą koregavo darbo grupė, mokyklos direktoriaus 2022 m. sausio 03 d. Nr. 1-V įsakymu „Dėl strateginio plano darbo grupės sudarymo“.

Grupės pirmininkas - Andrej Venckevič

Nariai: treneriai - sporto mokytojai Viktor Frizel , Viktoras Jesvilas.

II. IŠORINIAI VEIKSNIAI

2.1. Politiniai veiksniai:

Mokykla įsteigta 1969 m. rugsėjo 1 d. Mokyklos grupė – neformaliojo vaikų švietimo įstaiga, kodas 3160. Mokyklos tipas – papildomas ugdymas. Mokyklos buveinė – Vilniaus g. 84, LT 17169 Eišiškės. Mokymo kalbos – lietuvių, lenkų. Mokyklos steigėjas – Šalčininkų rajono savivaldybės taryba, kodas 188675386, Vilniaus g. 49, LT 17116, Šalčininkai. Šalčininkų r. Eišiškių Antonio Ratkevičiaus sporto mokykla yra juridinis asmuo, biudžetinė, pelno nesiekianti įstaiga, kodas 191417570. Mokymo forma – dieninė. Pagrindinė veiklos sritis – neformalusis vaikų švietimas. Mokyklos paskirtis – sportinis ugdymas.

Mokykla yra vienintelė tokio tipo mokykla Šalčininkų rajone. Mokyklos paskirtis - pagal ilgalaikes programas sistemingai plėsti tam tikros srities žinias, stiprinti gebėjimus ir įgūdžius, suteikti asmeniui papildomas dalykines kompetencijas, tenkinti vaikų ir jaunimo pažinimo, lavinimo ir saviraiškos poreikius per sportinę veiklą, padėti jiems tapti aktyviais visuomenės nariais. Planas parengtas vadovaujantis 2011-2020 metų valstybine sporto plėtros strategija, Neformaliojo vaikų švietimo koncepcija (Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2012 m. kovo 29 d. įsakymo Nr. V-554 redakcija), Valstybine švietimo strategija 2013-2022 metams, Šalčininkų rajono savivaldybės strategija, taip pat atsižvelgta į 2018-2021 metų strateginio plano įgyvendinimo rezultatus. Šiuo metu Mokykloje yra 4 sporto šakų skyriai: rankinio, stalo teniso, tinklinio ir garikų-romėnų imtynių; dirba 14 trenerių-sporto mokytojų. Įgyvendinant strateginį planą bus telkiamos visos Mokyklos bendruomenės pastangos, bendradarbiaujama su Šalčininkų rajono savivaldybės Švietimo skyriumi, rajono sporto klubais, Šalčininkų rajono ugdymo įstaigomis, Respublikos neformaliojo ugdymo įstaigomis ir sporto organizacijomis.

2.2. Ekonominiai veiksniai:

Šalčininkų r. Eišiškių Antonio Ratkevičiaus sporto mokykla yra biudžetinė, pelno nesiekianti įstaiga. Mokykla yra vaikų ir jaunimo papildomojo ugdymo savivaldybės įstaiga, išlaikoma iš savivaldybės biudžeto. Mokykla yra juridinis asmuo. Savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų bei kitais įstatymais, įstatymų lydymaisiais teisės aktais, Švietimo ir mokslo ministerijos, Kūno kultūros ir sporto departamento teisės aktais, mokyklos nuostatais, patvirtintais steigėjo.

2.3. Socialiniai veiksniai:

2022-2024 m. m. sporto mokykloje treniruojasi 235 vaikai. Mėnesinis mokestis už papildomą ugdymą – 3.00 Eur. Dalis vaikų atleisti nuo užmokesčio už papildomą ugdymą – tai vaikai iš socialiai remtinių šeimų, našlaičiai, vaikai iš socialinės rizikos šeimų. Mokykloje dirba 10 sporto mokytojų.

2.4. Technologiniai veiksniai

Mokykla turi 5 stacionarius ir 4 nešiojamus kompiuterius su interneto ryšiu, 3 spausdintuvus.

III. VIDAUS VEIKSNIAI

3.1. Mokytojų kvalifikacija

Mokykloje dirba 10 sporto mokytojų iš jų 3 mokytojai pagrindinėje darbovietėje.

Mokykloje dirba 2 sporto mokytojai - metodininkai, 3 vyr. sporto mokytojai, 8 atestuoti sporto mokytojai.

Eil. Nr.	Dalykas (specialybė)	Bendras dirbančiųjų sporto mokytojų skaičius			Atestuota sporto mokytojų šioms kvalifikacinėms kategorijoms				Iš viso atestuota sporto mokytojų	
		Iš viso	Specialistai	Nespecialistai	Mokytojo	Vyr. mokytojo	Mokytojo metodin.	Mokytojo eksp.	Skaič.	%
1	2	3	4	5	7	8	9	10	11	12
1.	Sporto mokytojai	10	9	1	4	3	2	-	9	90

Trenerių-sporto mokytojų kvalifikacinių kategorijų pokytis:

Eil. Nr.	Kvalifikacinė kategorija	2016-2017 m.m.	2017-2018 m.m.	2018-2019 m.m.	2019-2020 m.m.	2020-2021 m.m.	2021-2022 m.m.
1.	Be kategorijos	1	1	1	1	-	1

2.	Mokytojas	8	7	7	6	6	4
3.	Vyresnysis mokytojas	2	3	3	2	3	3
4.	Mokytojas - medodininkas	4	3	3	3	3	2
5.	Mokytojas - ekspertas	-	-	-	-	-	-

Nuo 2016-2017 m. m. Mokykloje pradėjo dirbti 2 jauni treneriai-sporto mokytojai, ką tik baigę aukštuosius mokslus sporto srityje, stalo teniso ir rankinio sporto šakų specialistai. Sporto mokytojų amžiaus vidurkis 2019-2021 mokslo metams 44 metai.

Trenerių-sporto mokytojų skaičiaus pokytis 2016-2021 metais ir tendencija 2022- 2024 metams.

Eil. Nr.	Sporto šaka	2016-2017 m.m.	2017-2018 m.m.	2018-2019 m.m.	2019-2020 m.m.	2020-2021 m.m.	2021-2022 m.m.
1.	Rankinis	6	6	5	4	4	3
2.	Stalo Tenisas	5	5	5	5	4	4
3.	Tinklinis	1	1	1	2	2	2
4.	Graikų-romėnų imtynės	2	1	2	1	1	1

3.2. Mokyklos valdymas, teisinė bazė

Šalčininkų r. Eišiškių Antonio Ratkevičiaus sporto mokykla yra neformaliojo ugdymo savivaldybės įstaiga, išlaikoma iš savivaldybės biudžeto. Mokykla yra juridinis asmuo. Sporto mokykla savo veiklą organizuoja vadovaudamasi Lietuvos Respublikos įstatymais, Švietimo įstatymu, LR Vyriausybės nutarimais, Šalčininkų rajono savivaldybės tarybos sprendimais, administracijos direktoriaus įsakymais, Švietimo skyriaus vedėjos įsakymais, mokyklos nuostatais, ugdymo planais, mokyklos darbo tvarkos taisyklėmis, savivaldos institucijų – mokyklos tarybos, mokytojų tarybos nutarimais, mokyklos direktoriaus įsakymais.

3.3. Mokyklos struktūra

Mokykla yra moksleivių neformaliojo ugdymo savivaldybės įstaiga. Mokykla 4 mokytojams yra pagrindinė darbovietė. Mokyklos administraciją sudaro: direktorius ir direktoriaus pavaduotojas, raštinės administratorius. Mokykloje dirba 10 sporto mokytojų ir 8 aptarnaujančio personalo darbuotojai.

3.4. Planavimo struktūra

Planavimo struktūrą sudaro mokyklos strateginis planas, metinė veiklos programa, sportinio ugdymo aprašas, mokyklos ugdymo planas, mokytojų metiniai veiklos planai, kalendoriniai varžybų planai.

Planams sudaryti sudaromos darbo grupės (ugdymo planui, strateginiam planui, metinės veiklos programai, kalendoriniam planui), o atskirais atvejais pasiūlymai ir idėjos planams teikiami įvairių susirinkimų ir pasitarimų metu.

Planai ir programos derinami, siekiama dermės tarp įvairių planų tikslų ir uždavinių. Planavimo formos ir procedūros nuolatos tobulinamos, siekiant kuo didesnio visos mokyklos bendruomenės veiklos efektyvumo.

3.5. Mokyklos finansiniai ištekliai

Mokykla – neformaliojo vaikų švietimo mokykla ir formalųjį švietimą papildančio ugdymo mokykla finansuojama iš savivaldybės biudžeto. Pagrindiniai Mokyklos lėšų šaltiniai – savivaldybės biudžeto, mokinio krepšelio, specialiųjų programų, rėmėjų ir paramos (1,2 proc. gyventojų pajamų mokesčio) lėšos. Didžiausią dalį savivaldybės skiriamų biudžeto lėšų sudaro lėšos darbo užmokesčiui ir socialiniam draudimui. Mokyklos biudžeto kitimas matomas žemiau nurodytoje lentelėje (2017-2021 m. skaičiai pateikti eur.).

Mokyklos biudžeto kitimas 2017-2021 m.

Metai	Darbo užmokestis			Prekių ir paslaugų išlaidos					
	Valstybės biudžetas (krepšelis) (tūkst.)	Savivaldybės lėšos (tūkst.)	Viso darbo užmokesčiui (tūkst.)	Komunalinės paslaugos (tūkst.)	Mokomajam sportiniam darbui ir varžyboms (tūkst.)	Transportas (tūkst.)	Sporto bazių nuoma (tūkst.)	Soc.draudimo fond. Kitos lėšos (tūkst.)	Viso prekių ir paslaugų (tūkst.)
2017	25.880.00	157.000.00	95.500.00	21.900.00	1.800.00	-	-	29.500.00	157.000.00
2018	25.600.00	169.300.00	163.000.00	21.300.00	1.000.00	5.600.00	-	20.400.00	211.800.00
2019	29.290,87	175.629.46	164.776,19	21.780,05	13.060,40	5.502,89	1.458.00	21.000.00	221.125,07
2020	40.500.00	168.067.85	185.072.27	11.391.18	3.096.74	4.199.26	0.452.00	13.846.61	218.058.06
2021	24.200.00	228.000.00	208.700.00	11.700.00	4.700.00	5.200.00	0.800.00	38,300	260.800.00

IV. SSGG ANALIZĖS SUVESTINĖ, IŠVADOS

STIPRYBĖS	SILPNYBĖS
<p>1. Vykdomos keturių sporto šakų sportinio ugdymo programos.</p> <p>2. Pakankamai geri ugdytinių rezultatai tarptautinėse ir šalies varžybose.</p> <p>3. Glaudus bendradarbiavimas su ikimokyklinio ugdymo įstaigomis ir bendrojo ugdymo mokyklomis.</p> <p>4. Mokykla turi savo transportą.</p> <p>5. Mokyklos auklėtiniai kviečiami į Lietuvos Respublikos rinktinių stovyklas ir atstovauja joms.</p> <p>6. Kruopštus ir sąžiningai dirbantis aptarnaujantis personalas.</p> <p>7. Geri partnerystės ryšiai su sporto federacijomis, sporto įstaigomis.</p> <p>8. Racionalus turimų finansinių ir materialinių išteklių panaudojimas.</p>	<p>1. Sporto salių trūkumas. Užsiėmimai vykdomi bendrojo lavinimo mokyklų sporto salėse.</p> <p>2. Dėl salių trūkumo treniruotės kartais vyksta mokiniams nepatogiu laiku.</p> <p>3. Nepakankamai viešinama mokyklos veikla.</p> <p>4. Mokytojų nepakankamas dėmesys kvalifikacijos kėlimui.</p> <p>5. Didelė mokinių kaita, ypač jaunesniųjų, pradedančiųjų grupėse.</p> <p>6. Nepakankamai bendradarbiaujama ir keičiamasi gerąja patirtimi su bendrojo ugdymo mokyklų kūno kultūros mokytojais ir kitų miestų treneriais.</p> <p>7. Daugeliui tėvų stinga informacijos apie sporto mokyklos strategiją ir atsakomybės už vaikus.</p> <p>8. Tėvai nepakankamai aktyviai dalyvauja Mokyklos gyvenime.</p> <p>9. Paskutiniaisiais metais vasaros metu nebuvo organizuojamos mokiniams sportinės stovyklos.</p>
GALIMYBĖS	GRĖSMĖS
<p>1. Papildomų finansavimo šaltinių, rėmėjų paieška.</p> <p>2. Glaudus bendradarbiavimas su jaunimo organizacijomis, rajono klubais.</p>	<p>1. Dėl mažo gimstamumo ir emigracijos, mažėjantis mokinių skaičius.</p> <p>2. Mokinių motyvacijos mažėjimas ir sveikatos problemos, pasyvumas.</p>

3. Dalyvavimas įvairiose vaikų užimtumo programose ir projektuose.	3. Mokinių mokymosi krūvio didėjimas bendrojo ugdymo mokyklose, dėl to atsiranda bazių trūkumas.
4. Vykdomas Mokyklos mokytojų veiklos įsivertinimas padeda objektyviau numatyti tolimesnę veiklą.	4. Rėmėjų stygius
5. Mokytojams nuolat kelti kvalifikaciją, bendradarbiaujant su LSU specialistais, sporto federacijomis.	5. Tėvų bendruomenės pasyvumas.
6. Mokesčio už Mokyklos teikiamas paslaugas padidinimas.	6. Mažai apmokamas darbas nepritraukia jaunų specialistų.
7. Gabių mokinių atleidimas nuo mokesčių.	7. Perspektyvių, jaunų sportininkų viliojimas į kitus klubus, sporto mokyklas.
8. Steigti naujas grupes didesnėse kaimo vietovėse.	8. Prastėjanti vaikų sveikata.
9. Organizuoti bendrus mokinių ir tėvų sportines veiklas, užsiėmimus.	

4.1 STRATEGINĖS IŠVADOS

Mokykla veikia nuolat besikeičiančioje visuomenėje, todėl būtinas darbuotojų mobilumas, atvirumas kaitai bei kūrybiškumas.

Atsižvelgiant į savianalizę ir išorės veiksnius bei mokyklos stiprybes, silpnybes, galimybes ir grėsmes 2022–2024 m. m. būtina:

- Mokykla veikia nuolat besikeičiančioje visuomenėje, todėl būtinas darbuotojų mobilumas, atvirumas kaitai bei kūrybiškumas.
- Mokykloje dirba dauguma kvalifikuoti treneriai-sporto mokytojai.
- Mokiniam sudaromos sąlygos sportuoti, ugdytis saugioje, higienos normas atitinkančioje aplinkoje.
- Mokykloje siekiama efektyvaus pedagogų, vaikų ir jų tėvų bendradarbiavimo.

V. STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

5.1. VIZIJA

Šalčininkų r. Eišiškių Antonio Ratkevičiaus sporto mokykla – moderni neformaliojo ugdymo įstaiga. Vietos bendruomenės mokykla teikianti kokybiškas neformaliojo ugdymo, formalųjį papildanti, paslaugas, skatinanti vaikų ir jaunimo saviraišką, aktyvų ir prasmingą popamokinį užimtumą.

5.2. FILOSOFIJA

GREIČIAU – būk greitesnis, pranašesnis sporto varžybose. AUKŠČIAU – būk aukštesnės moralės. TVIRČIAU – būk stipresnis, tvirtesnis kovoje su gyvenimo sunkumais, negerovėmis.

5.3. MISIJA

- Užtikrinti kokybišką pradinio rengimo ir meistriškumo ugdymo programų vykdymą, atvirumą vietos bendruomenei.
- Ugdyti ir lavinti visuomenei sveiką, dorą, iniciatyvią asmenybę, gebančią ir norinčią mokytis, sportuoti ir tobulėti visą gyvenimą.
- Teikti mokymo įstaigoms, organizacijoms metodinę ir organizacinę paramą kūno kultūros ir sporto klausimais.

5.4. VERTYBĖS

- Profesionalumas. Nuolat tobulėjantys sporto mokytojai, čempionų ugdymas, santykiai su partneriais.
- Atsakingas ugdymas. Skatinamas vidurinis, specialus ir aukštasis išsilavinimas, pilietiškumas, patriotiškumas.
- Prieinamumas. Pasirinkta sporto šaka ne tik profesionalams, bet ir mėgėjams. Socialinės rizikos šeimų vaikų skatinimas užsiimti sportu.
- Novatoriškumas. Treniravimo metodai, esamų sporto šakų vystymas.

5.5. STRATEGINIAI TIKSLAI:

5.5.1. Didinti mokyklos patrauklumą, paslaugų bendruomenei plėtojimas.

Uždaviniai:

- Mokyklos įvaizdžio gerinimas (logotipas, simbolika, sklaida)
- Sudaryti sąlygas sportuoti ir siekti aukštų sportinių rezultatų bei turiningai leisti laisvalaikį.
- Aktyvinti bendradarbiavimą su rajono bendruomene, socialiniais partneriais.

5.5.2. Gerinti ugdymo kokybę ir pasiekimus.

5.5.3.

Uždaviniai:

- Sudaryti sąlygas mokytojų profesiniam tobulėjimui.
- perspektyvių sportininkų skatinimas siekti profesionalumo.

Tikslas I. Paslaugų bendruomenei plėtojimas.			
Uždavinys	Priemonės	Atlikimo laikas	Atsakingas
1. Sudaryti sąlygas sportuoti ir siekti aukštų sportinių rezultatų bei turiningai leisti laisvalaikį.	1.1. Įvairių sporto šakų tradicinių turnyrų, varžybų ir renginių organizavimas.	2022-2024	Mokytojai, mokyklos administracija
	1.2. Atstovavimas mokyklą, rajoną, Respubliką įvairaus lygio varžybose, čempionatuose bei pirmenybėse.	2022-2024	Mokytojai Direktorius
	1.3. Sveikos gyvensenos įpročių formavimas, vykdam sportinio užimtumo programas, renginius, sporto ilgalaikes ir trumpalaikes programas, stovyklas.	2022-2024	Sporto šakų mokytojai, direktoriaus pavaduotojas ugdymui.
2. Aktyvinti bendradarbiavimą su rajono bendruomene.	2.1. Sporto renginių organizavimas, kuriuose galėtų mokiniai varžytis su tėvais.	2022-2024	Mokytojai Pavaduotojas ugdymui
	2.2. Efektyvios komunikavimo sistemos su bendruomene, moksleivių tėvais užtikrinimas, nuolat atnaujinant interneto svetainę, Facebook paskyras.	2022-2024	Mokytojai Direktorius
	2.3. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais, organizuojant sportinius renginius.	2022-2024	Mokyklos administracija, mokytojai.
	2.5. Specializuotų (pagal sporto šaką) kūno kultūros pamokų organizavimas bendrojo ugdymo mokyklose, darželiuose.	2022-2024	Sporto šakų mokytojai.
Tikslas II. Ugdymo kokybės gerinimas.			
1. Sudaryti sąlygas mokytojų profesiniam tobulėjimui.	1.1. Pedagogų kvalifikacijos tobulinimas seminaruose ir kursuose.	2022-2024	Mokytojai
	1.2. Seminarų, konferencijų, paskaitų organizavimas, pakviečiant lektorius į mokyklą.	2022-2024	Pavaduotojas ugdymui.

	1.3. Mokytojų atvirų treniruočių organizavimas.	2022-2024	Pavaduotojas ugdymui
	1.4. Mokytojų veiklos kokybės įsivertinimo organizavimas.	2022-2024	Pavaduotojas ugdymui
	1.5. Turimos kompiuterinės bazės atnaujinimas, mokytojų kompiuterinio raštingumo gerinimas.	2022-2024	Direktorius
2. Išsaugoti perspektyvius sportininkus rajone.	2.1. Mokomųjų sportinių stovyklų organizavimas vasaros laikotarpiu.	2022-2024	Administracija, mokytojai
	2.2. Sąlygų sudarymas perspektyviems sportininkams (rinktinių nariams) vykti į federacijų rengiamas stovyklas ir tarptautines varžybas.	2022-2024	Direktorius
	2.3. Materialinės sporto bazės gerinimas.	2022-2024	Direktorius
	2.4. Mokyklos sportinio inventoriaus poreikio analizė ir pirkimas.	2022-2024	Mokytojai Direktorius
	2.5. Geriausių sportininkų, mokytojų apdovanojimo organizavimas.	2022-2024	Pavaduotojas ugdymui
	2.6. Aukšto meistriškumo sportininkų programos rengimas ir įgyvendinimas.	2022-2024	Administracija

5.6. LAUKIAMI REZULTATAI

1. Sportinių renginių organizavimas didins bendruomenės bendradarbiavimą puoselėjant ir kuriant mokyklos tradicijas, skatins fizinį aktyvumą nuo pat vaikystės, didins sportininkų motyvaciją siekti sportinių rezultatų.

2. Nuolatinis internetinės svetainės, Facebook paskyros atnaujinimas padės efektyviau komunikuoti su bendruomene ir moksleivių tėvais.

3. Parengti ir įgyvendinami projektai sudarys platesnes galimybes savivaldybės moksleiviams tenkinti jų saviraiškos poreikius.

4. Įvairesni bendradarbiavimo būdai su socialiniais partneriais plečia mokyklos galimybes įgyvendinti savo misiją.

5. Varžybų, turnyrų, stovyklų metu vykstantis bendradarbiavimas su šalies ir užsienio pedagogais, sudaro galimybę pasidalinti patirtimi.

6. Aukšto meistriškumo sportininkų programos sukūrimas padės išsaugoti perspektyvius sportininkus rajone.

7. Kompiuterinės bazės išplėtimas padės sklandžiau organizuoti darbo procesą, sudarys sąlygas mokytojų kompiuterinio raštingumo tobulinimui.

Įvertinant vidaus ir išorės pokyčius, strategija bus svarstoma, tobulinama, kasmet (kiekvienų mokslo metų pabaigoje tarpinės strateginio plano ir metinio veiklos plano analizės).

Suderinta

Šalčininkų r. Eišiškių A. Ratkevičiaus sporto mokyklos

tarybos 2022 m. sausio 17 d.

protoliniu nutarimu Nr.1